

Концепція СТРАТЕГІЇ

2021-2025

ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «ЦЕНТР ПРАВОВИХ ТА ПОЛІТИЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ СІМ»

«Центр правових та політичних досліджень «СІМ» – недержавна, неприбуткова, неполітична правозахисна громадська організація, створена у 1999 році, є членом та одним із засновників [Української Гельсінської спілки з прав людини](#).

Працює у наступних сферах:

- Захист прав людини і основних свобод у судах, органах влади та органах місцевого самоврядування;
- Надання правової допомоги громадянам у захисті їх прав, в тому числі із використанням міжнародних інституцій;
- Моніторинг ситуації з правами людини в Україні та інформування громадськості про порушення прав людини;
- Дослідження в галузі прав людини, в тому числі регулярний моніторинг проектів законів і нормативних актів, а також підготовка і просування власних законодавчих ініціатив;
- Організація громадського обговорення проектів нормативних актів і підготовка власних пропозицій;
- Організація і проведення кампаній та просвітницьких заходів з підвищення обізнаності про права людини, в тому числі семінари, тренінги та конференції.

Основний пріоритет нашої діяльності: захист прав людини у відносинах з правоохоронними, судовими органами та органами виконання покарань у західних областях України (Волинська, Львівська, Рівненська, Івано-Франківська, Тернопільська, Закарпатська, Чернівецька, Хмельницька області)

Цілі та задачі нашої діяльності:

- Напрацювання механізмів взаємодії між Людиною та судовими і правоохоронними органами та органами виконання покарань на принципах верховенства права,
- Зміна законодавчого регулювання та правозастосовної практики
- Відновлення порушеного права
- Створення додаткових можливостей через правову освіту та просування ідей прав людини у сфері культури

Напрямки діяльності Організації:

- Аналітична робота, експертні дослідження у галузі прав людини
- Правовий захист в межах громадської приймальні
- Судовий захист (в т. ч. у міжнародних інституціях)
- Участь у дорадчих органах при центральних та місцевих органах влади
- Організація та проведення просвітницьких заходів (тренінги, семінари, лекції, правозахисні кіноклуби)
- Організація Мандрівного фестивалю документального кіно DocuDaysUA у Львівській області
- Формування неформального середовища з акцентом прав людини, з залученням діячів культури та мистецтва, громадських діячів, журналістів, правозахисників, студентів тощо;
- прийняття та реалізація Стратегії співпраці правозахисних організацій та культурних інституцій для поширення ідей правозахисту через репертуар (продукцію) культурних установ
- прийняття та реалізація Комплексної програми моніторингу стану охорони культурної спадщини та привернення уваги до пам'яток в аварійному стані
- Залучення волонтерів та робота з молоддю (через взаємодію з ВНЗ та роботу Юридичного клубу у сфері прав людини, права і культури, захисту культурної спадщини тощо)

Наші можливості і активи для виконання успішної діяльності:

- Багаторічний позитивний досвід правозахисної діяльності (з 1999 року)
- Репутація провідної правозахисної організації в Україні
- Команда кваліфікованих експертів і волонтерів, які об'єднані Місією та Цінностями Організації
- Матеріально-технічна база
- Інші члени-співзасновники [Української Гельсінської спілки з прав людини](#)

В чому наша унікальність:

- Можливість залучення топ-експертів у галузі прав людини (в тому числі причетних до реформування системи МВС, системи виконання покарань тощо)
- Унікальний досвід наших спеціалістів (в тому числі ведення справ в Європейському Суді з прав людини)
- Регіональне представництво Мандрівного фестивалю документального кіно DocudaysUA

БАЧЕННЯ, МІСІЯ та ЦІННОСТІ

БАЧЕННЯ (ВІЗІЯ): Що ми хочемо створити?

2015-2019	2021-2025
(не було сформульовано)	Світ, в якому панує верховенство права, і кожна людина відчувається безпечно

МЕТА/Головна ціль (МІСІЯ) : Навіщо ми як Організація існуємо?

2015-2019	2021-2025
Сприяти позитивним змінам у суспільстві, впроваджуючи таку модель відносин між Людиною і державою, за якої права людини будуть захищеними максимально.	Ми сприяємо розбудові правової держави та верховенству права шляхом впровадження прогресивних реформ, застосування новітніх методик і технологій.

ІМІДЖ (як ми хочемо, щоб нашу організацію сприймали назовні/опрацьовано станом на 12.2020 р.):

Правозахисна **Організація рівня провідних міжнародних неурядових організацій** такого спрямування, яка впроваджує в Україні таку модель взаємовідносин між Людиною і Державою, в якій права людини будуть дотримуватися максимально.

ДЕВІЗ: Борешся за свої права – змінюєш державу!

ЦІННОСТІ (на яких ґрунтується наша діяльність/відкореговано станом на 12.2020 р.)

Професіоналізм – послуги надаються на високому рівні, що забезпечується постійним вдосконаленням практичних навичок членів Організації, волонтерів та персоналу.

Співпереживання – розподіл цінностей і відповідальності між членами Організації, членами організації і клієнтами, членами організації і партнерами; вчасна підтримка, при потребі – заміна партнера задля досягнення спільного результату та збереження командного духу, збалансування людського ресурсу.

Прозорість діяльності – діяльність Організації ґрунтується на Стратегічних документах, що відповідають принципам прозорості та належного врядування (включаючи процедури прийняття рішень, оскарження рішень, дій, бездіяльності членів та керівництва Організації, управління майном та коштами).

Відкритість до співпраці – Організація готова підтримувати всі ініціативи, які відповідають нашій Місії.

Безкорисність – основною мотиваційною складовою діяльності Організації є попередження порушень прав людини, а у випадку порушення – відновлення порушеного права, а не отримання прибутку.

Доступність – форми та методи діяльності, що обирає Організація, спрямовані на максимальне наближення фахової підтримки до всіх, хто її потребує, на основі єдності загальної зрозумілої системи цінностей.

КЛІЄНТИ, ПАРТНЕРИ, СТЕЙКХОЛДЕРИ І ПОСЛУГИ, ЯКІ НАДАЄ ОРГАНІЗАЦІЯ (відкореговано станом на 12.2020 р.)**Жертви порушень прав людини: Особи та організації, чиї права були порушені.**

Потреби	Послуги, які надає Організація
<ul style="list-style-type: none"> • інформування задля підвищення обізнаності; • особисті поради, моральна підтримка; • правова допомога у спорах з органами влади, ін. держструктурами та органами правопорядку; • вирішення конфліктів. 	<ul style="list-style-type: none"> • діяльність громадських приймалень (консультації, написання процесуальних документів, юридичне представництво); • участь у стратегічних судових справах у разі структурних проблем; • медіація (посередництво) в спорах і конфліктних ситуаціях.

Громадянське суспільство: Активісти, ЗМІ, національні та міжнародні громадські організації та аналітичні центри, донори, офіс омбудсмена, політичні партії тощо.

Потреби	Послуги, які надає Організація
<ul style="list-style-type: none"> • заохочення і захист вільного обміну ідеями; • підвищення рівня обізнаності та набуття потрібних навичок; • історії та герої для засобів масової інформації; • експертні висновки; • програми заходів; • координація діяльності та ресурсів; • додаткові ресурси для реалізації власних проектів та програм (кошти, люди ін.) • солідарність та підтримка. 	<ul style="list-style-type: none"> • створення інформаційних приводів; • експертний аналіз ситуацій і подій; • розробка проектів законів та поправок; • лобювання законодавчих змін; • моніторинг конкретних ситуацій і подій (виборів, судових розглядів, дотримання прав затриманих тощо); • моніторинг стану охорони культурної спадщини та законодавства у сфері культури та культурних прав; • інформування зацікавлених сторін про ситуацію; • навчальні/освітні програми; • залучення партнерів, в т. ч. з-поза меж держави, до (спів)участі у вирішенні спорів та конфліктних ситуацій; • акції солідарності

	<ul style="list-style-type: none"> • формування неформального середовища (діячів культури, громадських активістів, вчених тощо), орієнтованого на права людини.
--	--

Держава: Органи державної влади та місцевого самоврядування, парламент, омбудсмен, суди.

Потреби	Послуги, які надає Організація
<ul style="list-style-type: none"> • підтримка та/або критика ініціатив та реформ; • підвищення рівня обізнаності та набуття потрібних навичок; • оптимізація бюджетних витрат, можливості реалізації програм ресурсами ззовні (кошти, люди ін.) • партнерство в конкретних програмах; • програми політичної діяльності. 	<ul style="list-style-type: none"> • розробка проектів законів та аналіз недоліків (потреб корегування) правової системи; • моніторинг конкретних ситуацій і звітність; • інформаційно-адвокаційна діяльність, в т. ч. участь у стратегічних судових справах на національному та міжнародному рівні; • навчальні/освітні програми; • участь у роботі державних консультаційних органів; • співпраця у сфері безоплатної правової допомоги та інших державних програмах; • посередництво при контактах з міжнародним співтовариством.

Українська Гельсінська Спілка Прав Людини: 29 організацій-членів УГСПЛ

Потреби	Послуги, які надає Організація
<ul style="list-style-type: none"> • підвищення стійкості і впливу; • розвиток потенціалу; • допомога в реалізації всеукраїнських ініціатив, кампаній впливу і адвокації; • пошук і адаптація/впровадження новітніх практик у сфері захисту прав людини; 	<ul style="list-style-type: none"> • участь у розробці мережових проектів і національних програм; • просування і PR бренду УГСПЛ в західному регіоні України; • участь в обміні досвідом; • адвокація всеукраїнських ініціатив на місцевому рівні; • залучення членів до участі у спільних програмах.

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• обмін інформацією та досвідом. | |
|--|--|

SWOT – аналіз (new, опрацьовано станом на 12.2020 р.)

<p>СИЛЬНІ СТОРОНИ (переваги) Організації: Членство в мережевих організаціях, в т. ч. дотичність до УГСПЛ Досвід реалізації проектів та отримання реальних результатів Особиста мотивація персоналу і причетних активістів/волонтерів Об'єднання різнопланових фахівців Оперативність і фаховість у вирішенні питань Незалежність організації Активна життєва позиція членів і волонтерів організації Постійний зв'язок з потребами людей через правозахисні приймальні Підтримання зв'язків з діячами культури, журналістами, громадськими діячами, студентами</p>	<p>СЛАБКІ СТОРОНИ Організації: Втома від постійних криз в державі «Провал» в стратегічному плануванні в 2020 р. і, як результат, втрата розуміння, що і чому робимо</p>
<p>МОЖЛИВОСТІ ззовні: Лояльність донорів (більш-менш стала підтримка програм) Співпраця із окремими органами влади (державними і місцевого самоврядування) на місцях Збільшення експертного середовища</p>	<p>ЗАГРОЗИ ззовні: Цинізм в сприйнятті частини населення правозахисного руху Небажання держави робити РЕАЛЬНІ реформи і, як результат, зневіра громадянського суспільства Тривалий військовий конфлікт, який сформував певне «суспільне звикання» Економічна криза і її сприйняття в суспільстві Фокусування міжнародної спільноти на вирішенні власних проблем</p>

	Постійні реорганізації та часткових безлад у діяльності державних органах (відсутність відповідальних)
--	--

Як зменшити вплив «слабких сторін», використовуючи зовнішні можливості:

- Постійний моніторинг ситуації в державі дає змогу вчасно реагувати на зміни в запитах/потребах цільових аудиторій;
- Залучати персонал і волонтерів до проектів поза організацією, давати їм можливість комунікувати з ширшим правозахисним середовищем, цільовими аудиторіями поза програмами правозахисту (зокрема через культурні ініціативи).

Як зменшити вплив загроз ззовні, використовуючи внутрішні переваги:

- Постійний моніторинг законодавства і швидке реагування на зміни;
- (Спів)участь в партнерських програмах та проектах;
- Систематично інформувати про діяльність та здобутки організації через всі доступні комунікаційні канали (ЗМІ, соцмережі ін.)

ІНДИКАТОРИ та КРИТЕРІЇ/ПОКАЗНИКИ ефективності (доопрацьовано станом на 12.2020 р.):

Індикатори	Критерії/показники
1) Кількість порушень прав людини	Звіти міжнародних та вітчизняних правозахисних організацій про стан дотримання прав людини в Україні
2) Рівень правової обізнаності громадян	Журнали прийому клієнтів Відгуки клієнтів Нові партнерства (ЗМІ, ГО ін.)
3) Доступ населення до кваліфікованої юридичної допомоги	Нові учасники проектів та ініціатив (активісти, волонтери, представники культурних установ, юристи на pro bono) Кваліфікація персоналу і залучених експертів
4) Зміна законодавчого регулювання та правозастосовної практики	Кількість наданих консультацій, що спричинили до зміни ситуації конкретного заявника Кількість справ у національних та міжнародних судових інстанціях (в т. ч. співвідношення щодо виграних)
5) Стан захисту культурної спадщини та культурних прав	Кількість просвітницьких заходів, проведених Організацією або за її сприяння Кількість наданих рекомендацій із зміни законодавства, що забезпечують дотримання прав людини (в т. ч. співвідношення щодо врахованих/затверджених) Кількість об'єктів культурної спадщини, щодо яких ведеться моніторинг Кількість наданих рекомендацій місцевим органам влади щодо покращення адміністративних процедур (в т. ч. співвідношення щодо врахованих/впроваджених)

Показники діяльності*	Показники ефективності	Показники впливу
Кількість публікацій в соцмережах	Охопність публікацій	Нові учасники проектів та ініціатив, партнери (активісти, волонтери, юристи на pro bono ін.)
Кількість публікацій з ЗМІ	Кількість звернень після прочитання публікацій	Нові партнерства (ЗМІ, ГО ін.)
Анонси подій	Реєстрації на події	Нові учасники проектів та ініціатив, партнери (активісти, волонтери, юристи на pro bono ін.)
Журнали прийому клієнтів (к-сть звернень)	Відгуки клієнтів	Звернення по рекомендації
Кваліфікація персоналу і залучених експертів	Кількість наданих консультацій, що спричинили до зміни ситуації конкретного заявника (у співвідношенні до загальної к-сті консультацій)	Звернення по рекомендації
Кількість справ у національних та міжнародних судових інстанціях	Кількість виграних справ у національних та міжнародних судових інстанціях (в т. ч. співвідношення щодо виграних)	Звіти міжнародних та вітчизняних правозахисних організацій про стан дотримання прав людини в Україні
Кількість просвітницьких заходів, проведених Організацією або за її сприяння	Нові учасники проектів та ініціатив (активісти, волонтери, юристи на pro bono)	Кількість нових звернень
Кількість наданих рекомендацій із	Кількість затверджених/врахованих	Звіти міжнародних та вітчизняних

зміни законодавства, що забезпечують дотримання прав людини	рекомендацій із зміни законодавства, що забезпечують дотримання прав людини	правозахисних організацій про стан дотримання прав людини в Україні
Кількість наданих рекомендацій місцевим органам влади щодо покращення адміністративних процедур	Кількість врахованих/впроваджених рекомендацій місцевим органам влади щодо покращення адміністративних процедур	Звіти міжнародних та вітчизняних правозахисних організацій про стан дотримання прав людини в Україні
Кількість об'єктів культурної спадщини, щодо яких здійснюється моніторинг	Кількість об'єктів культурної спадщини, до яких повернуто увагу громадськості	Зміни щодо стану конкретних об'єктів культурної спадщини
Кількість культурних інституцій, залучених до просування правозахисних ідей через їхній репертуар/діяльність	Кількість конкретних культурних заходів, проведених в рамках просування правозахисних ідей через репертуар/діяльність культурних інституцій	Нові учасники культурних ініціатив у сфері прав людини

**таблиця вище не є вичерпною; вона ілюструє застосування 3-рівневого підходу в оцінюванні реалізації проектів, її можна і потрібно час від часу переглядати і корегувати (методика, запропонована в рамках проекту USAN «Мережа громадянської дії в Україні»):*

- a) критерії **діяльності** – результати, отримані одразу після виконання дій, зазвичай, числові/кількісні;
- b) критерії продуктивності/**ефективності** – результати, отримані як співвідношення інвестицій (витрачених/вкладених часу, коштів, годин ін.) і наслідків;
- c) критерії **впливу** – результати, отримані як наслідок ефективності діяльності.